

7月30日,三峡电厂首次实现月发电量超过百亿千瓦时,7月达到103亿kWh。

8月25~29日,三峡右岸电站第二批投产机组17、20、24、25号机组经国家电力监管委员会华中监管局组织的专家组评价,以得分率93.43%的评分,4台机组全部满足并网的安全技术条件,通过了并网安全性评价。

9月28日,经国务院批准,从凌晨零时起,三峡水库2008年试验性蓄水正式开始。

10月25日,三峡工程表孔首次开启运行排漂,这是三峡工程表孔的首次运用。本次排漂先后开启了12、13号表孔,前后持续约1h,基本将泄洪坝段坝前漂浮物排出殆尽,效果显著。

11月20日,公司召开长江电力管理创新论坛暨上市五周年纪念大会,回顾公司上市以来走过的五年光辉历程,交流公司上市五年来的成功经验,展望公司未来发展前景。与上市前相比,长江电力管理的资产在单一的葛洲坝电站基础上增加了三峡左岸电站、右岸电站、电源电站;机组从28台增加为50台,装机容量从693.5万kW增加到2103.5万kW,增加了2.3倍。自有装机容量从553.5万kW增长到1124.5万kW,增长了3.14倍,其中外部权益装机从零起步,达到291万kW。到2007年,公司资产总额从296.2亿元增长到643.1亿元;净资产从198.3亿元增长到412.5亿元。三峡—葛洲坝梯级电站年发电量从235.5亿kWh增长到2008年预计的970亿kWh,增长了3倍。

(谢兴发)

中国广东核电集团有限公司

概况

中国广东核电集团有限公司(简称中广核集团公司)是由国务院国有资产监督管理委员会监管、以核电为主的清洁能源企业。该公司于1994年9月注册成立,注册资本102亿元人民币。中国广东核电集团(简称中广核集团)由核心企业中广核集团公司和20多家主要成员公司组成。

到2008年底,中广核集团拥有大亚湾核电站和岭澳核电站近400万kW的在运行核电机组。广东岭澳核电站二期、辽宁红沿河核电站、福建宁德核电站、广东阳江核电站等超过1700万kW核电机组已经开工建设。广东台山核电项目、广西防城港核电项目、湖北咸宁核电项目等约800万kW核电机组正在

开展前期工作。风电投产装机总容量47万kW,在建70万kW;水电在运装机容量23万kW,在建45万kW。

主要指标

1. 经营指标

2008年,中广核集团实现核电上网电量300亿kWh,先后开工建设福建宁德、广东阳江核电项目,获得了国家核安全局颁发的核电设备设计资质、国务院授予的核燃料进出口专营资质、国家发改委等五部委联合认定的国家级企业技术中心资格。到2008年底,集团年初制订的各项主要工作目标全面实现,全年实现营业收入125.9亿元人民币,集团总资产1072亿元人民币,净资产370亿元人民币。

2. 安全生产

2008年,中广核集团坚持“安全第一、质量第一”方针,深入开展安全文化教育,加强设备管理,开展隐患治理与排查,大亚湾核电基地四台机组继续保持稳定运行,三道保障屏障完整,环境监测结果正常,安全状况良好,创造了国内百万千瓦核电机组最短大修工期纪录和运行新纪录。岭澳核电站1号机组第6次换料大修创造了25.92天的国内核电机组最短大修工期纪录,大亚湾核电站1号机组实现无非计划停堆安全运行2355天。在国际核运营者协会(WANO)衡量核电站安全水平的9项指标中,大亚湾核电站和岭澳核电站各有4项指标达到世界先进水平。7月4日,大亚湾核电站偿清了共计56.74亿美元的全部基建贷款本息。在南方地区冰雪灾害和抗震救灾期间,4台核电机组保持满功率运行,充分发挥了核电机组保供电、保电网安全的骨干支撑和主力电源作用。北京奥运会和残奥会期间,圆满完成了历时51天的保电任务。

工程建设

2008年,中广核集团积极应对汶川特大地震对设备制造进度的影响,着力推进岭澳核电站二期等五大核电项目建设。

岭澳核电站二期重要里程碑均按期或提前完成,项目进入设备安装高峰期,总体工程进度提前6天。1号机组压力容器和3台蒸汽发生器全部吊装就位,2号机组核岛穹顶整体吊装提前44天完成并进入安装阶段。

红沿河核电站现场施工进展顺利,1号机组常规岛土建工程提前33天开工,2号机组核岛工程提前48天开工,联合泵房土建正式开工。

宁德核电站于2008年2月18日正式开工。1号机组常规岛提前18天浇筑第一罐混凝土,2号机组

核岛提前 33 天开工。

阳江核电站 6 台机组于 12 月 16 日正式开工,开创了我国核电建设史上首次按厂址规模一次核准的先例和一次核准机组数量最多的纪录。

台山核电站于 3 月获得国家批准采用第三代核电技术(EPR)开展前期工作,8 月 26 日提前实现 1 号机组核岛负挖。核岛、常规岛及 BOP 等主要设备采购合同全部落实。

在全面推进核电项目建设的同时,中广核集团依托项目建设着力提高核电国产化水平,岭澳二期首台百万千瓦级蒸汽发生器和半速汽轮机等重要核电主设备依托国内企业制造完成,一批关键设备国产化安排得到落实,在核电标准体系建设、设备鉴定、工艺评定标准等方面取得进展。

核心能力

1. 运营核心能力

2008 年,中广核集团区域运营战略迈出了实质性的步伐,成立运营公司阳江分公司;建立集团多基地生产协调机制,生产准备评估标准和方法、运营核心业务领域标准化工作方案及多基地核岛大修总承包方案等一系列管理标准发布。

2. 工程核心能力

2008 年,中广核集团取得了民用核安全机械设备设计许可证,在工程核心能力培育方面迈出了一大步;中广核工程公司和广核工程设计公司按照一体化运作,核电 AE 公司架构进一步优化;工程管理能力不断增强,确立了多项目集约化的标准管理模式;工程设计能力不断提升,CPR1000 标准设计工作基本完成,后续相关改进设计工作全面展开。

3. 技术创新能力

2008 年,中广核集团企业技术中心通过国家相关部委组织的企业技术中心认证;完善集团科技创新体系,整合技术资源,成立集团第六届科技委、工程线科技委和生产线科技委;重点推进核电站 18 个月换料研究和 LOCA 实验炉等项目建设工作。

4. 经营管理能力

2008 年,中广核集团资本运营和并购工作取得了一定进展,完成了集团第一个控股水电项目柳州红花水电站的并购工作,开展了相关成员公司引入战略投资者、企业改制等改革探索工作;融资渠道不断拓展,2008 年融资额 1500 亿元人民币;优化了成员公司董事会运作机制。

市场开拓

1. 核电项目

2008 年,积极开展湖北咸宁核电站前期工作,

成立了湖北咸宁核电有限公司。广西防城港核电项目获国家发改委批准开展前期工作,并于 12 月 20 日举行了前期工程开工仪式;广西防城港核电有限公司揭牌。为落实《珠江三角洲地区改革发展纲要》,积极推进广东省内核电项目开发,陆丰核电项目正在开展前期准备工作;岭澳核电三期项目、揭阳乌屿项目、韶关核电项目前期工作也在积极推进;基本完成广东省内核电厂址比选工作。安徽芜湖、吉林松江等核电项目已向国家上报项目建议书。

积极响应中央提出的企业“走出去”战略,与白俄罗斯签署集团第一份海外核电合作意向书;完成为泰国电力公司开展的核电高级人员培训;在越南、土耳其等国开展了相关工作。

2. 清洁能源

2008 年,中广核集团大力推进风电、水电等清洁能源的开发建设,实现了风电和水电收入“零”的突破。截至 2008 年底,内蒙古灰腾梁、苏右、杜尔伯特、乌力吉、乌兰察布,以及甘肃瓜州、吉林大安、河北张家口察北、广东台山等风电项目已开工建设,吉林大安、甘肃瓜州、内蒙古灰腾梁等风电项目并网发电。水电方面,除并购柳州红花水电站外,还开展了湖北白河、四川脚基坪等水电项目的开发工作。

3. 铀资源

2008 年,中广核集团大力推进海外铀资源开发,在获取核燃料进出口专营资质基础上,成立集团第一家海外铀资源合资企业,落实业已签署的多项铀资源合作开发协议和天然铀长期采购协议。到 2008 年底,通过与法国、哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦等国企业签署协议,共获得 14.8 万 t 的天然铀供应保障。

管理举措

1. 启动全员绩效管理行动

2008 年 9 月,为加强执行力,提升带队伍能力,改进绩效考核办法,优化薪酬分配机制,中广核集团启动全员绩效管理改进行动,决定自 2009 年起全面实施全员绩效管理改进行动(简称 TOP 行动)。通过建立目标层层分解传递、责任纵向到底到人的绩效管理体系,实现经营目标、考核指标与集团战略的有机结合,充分发挥绩效考核、绩效辅导、培养发展、薪酬分配等机制的牵引作用,为实现集团发展战略目标,实现企业与员工的共同和谐发展提供保障。

2. 建立成本控制激励机制

2008 年 7 月,中广核集团召开了成本控制重大专题研讨会,提出分层次实施精细化管理和建立集团成本控制机制的要求,努力塑造和培育厉行节约的成

本控制文化。完成集团成本控制总体方案和成本费用控制标准制订,在集团范围内初步建立起了与各单位定位相匹配的成本控制激励机制,从2009年开始正式实施。

3. 加快人力资源管理改革

2008年,中广核集团以强化领导干部带队伍能力、建立领导力素质模型、建立后备干部人才库等“三项突破”为关键,组织了5期以“提高领导干部带队伍能力”为主题的集团高层干部管理(EDP)培训。加大核心人才培养力度,实施工程、设计领域核心人才能力提升计划,集团高级商务人才培养项目正式开班。加大薪酬改革力度,制定了成员公司工资总额核算办法和成员公司高管薪酬暂定发放标准,进一步发挥工资薪酬的激励作用。

4. ERP项目建设有序推进

2008年,中广核集团ERP项目建设按计划有序推进,业务蓝图设计基本完成。在2008年国资委首次发布的中央企业信息化水平评价结果中,中广核集团总得分在中央企业中排名第18位,其中信息基础设施建设、信息安全管理两项指标排名第一。

中国安能建设总公司 (武警水电指挥部)

单位概况

中国安能建设总公司(简称总公司)是经原能源部、对外经济贸易部核准,在国家工商行政管理局登记注册的国有大型施工企业。总公司具有独立法人资格,享有对外派遣劳务、承包工程权;具有水利水电工程施工总承包特级、工民建总承包一级、民航场道总承包一级资质;通过质量、环境、职业健康安全综合管理三体系认证并运行良好;电力体制改革后,成为国家电网公司全资子公司。

总公司下辖四个子公司,分别为江南水利水电工程公司(武警水电一总队)、江夏水电工程公司(武警水电二总队)、安蓉建设总公司(武警水电三总队)、宜昌安联水利水电有限责任公司(武警水电三峡工程指挥部)。在天生桥二级水力发电有限公司中占有25%股权。

人力资源

总公司现有高级技术干部227人,中级技术人员611人,初级技术人员905人,其中190人获得国家一级建造师认定或考试取得任职资格证书。2008年,补充生长干部218名,直招士官303名,选送139名

干部到解放军、武警院校和国家电网公司党校进行培训。开展专业技术干部任期评审工作,对315名满任期专业技术干部进行年度考核和任期考评。组织287名专业技术干部参加工程、会计、卫生等六个系列评任高中级专业技术职务。全年干部、士官在职函授236人,采取内部办班和外送方式培训各类施工专业技术人员1775人。

经营策略

以施工生产为中心,确保中心任务完成。中心工作总的要求是:加大专业化队伍建设力度,坚持以我为主、自营为主,控制管理型项目;充分发挥优势,稳定水利水电市场,拓展铁路工程等领域;加强施工生产组织和管理,保证主营施工生产收入,全面完成年度中心任务。总的目标是:投标找任务计划完成50亿元,施工总产值计划完成50亿元,产值利润率力争达到1.5%,保持无亏损支队,力争无亏损项目,质量安全实现“双零”目标。

投标工作。稳定水利水电市场,拓展铁路等市场领域,奠定合理生产规模的市场基础;坚持全面跟踪,重点突破,控制管理型项目,集中力量投大标、中大标,提高中标含金量;坚持加强和依靠外部环境和关系,创造获取任务的有利条件;严格合同签订,规范资质使用,规范投标合作协议,确保投标工作有序、良性、健康运行。①充分认清投标工作形势。正确判断和认清全球金融危机和国家宏观经济政策调整大背景下,投标工作面临的新情况和新变化,积极适应形势变化,不断加大对投标工作的领导,扎实推进投标工作有序展开。②突出抓好投标重点。坚持“三为主”原则,加强与水利部、铁道部、国家电网公司和有关集团公司的联系沟通,争取相对稳定的任务来源。在继续紧盯“四江两河”、南水北调、电网项目的同时,积极拓展铁路、风电、核电等领域,实现多元化和跨行业发展。尤其要进一步扩大铁路市场份额,有条件的单位都可以承担铁路任务。③注意搞好统筹协调。树立水电部队“一盘棋”思想,发挥集团优势,充分利用所有资质共同投标,建立健全投标运行机制;加强与社会上有实力的施工企业联合投标,对特大型项目、带有战略意义的重点项目,由总公司牵头组织,提高中标率。

在建工程。以我为主,自营为主,建设一流的专业化队伍,成为具备承担完成中心任务的主体力量;分包为辅,兼顾总包,选用一支过硬的协作队伍,作为完成中心任务的补充力量;控制管理型,压缩中小型,集中各种力量和各类资源投入大型项目施工;全面掌握,重点管控,分类指导,建设一批优质的品牌工程;预防为主,精心组织,确保不发生重大质量安