

国网能源开发有限公司

公司概况

国网能源开发有限公司(简称公司)于2008年4月29日在国家工商总局注册成立。公司以运营管理国家电网公司调峰调频火电厂、煤炭资源开发、生产、仓储、配送等为主营业务,以确保电网安全经济稳定运行、为国民经济和人民生活提供安全可靠充足的电力供应与服务为使命。截至2008年底,公司所属天津大港发电厂、天津大港华实发电有限责任公司、秦皇岛发电有限责任公司、上海南电燃气轮机发电有限责任公司、河南焦作电厂、重庆发电厂、山西神头第二发电厂、四川白马循环流化床示范电站有限责任公司八家发电企业,合计装机容量524.95万kW,权益容量443.1万kW。公司资产总额97.89亿元,资产负债率66.71%。

公司本部由9个部门组成,公司拥有4个全资、8个控股参股企业。

面对机遇与挑战,公司党组审时度势,以科学发展观为指导,根据国家电网公司党组关于直属单位战略重组意见,集中公司上下干部员工智慧,结合公司实际情况,研究制订了公司发展战略,提出建设“三优两化”现代公司的奋斗目标。

1. 功能定位

经营管理好国家电网公司系统所属调峰调频火电厂,做优做强煤炭开发和经营业务,发挥燃料供应和发电生产上下游产业链优势,服务于电网安全稳定运行,全面贯彻落实国家能源和节能减排政策,促进资源节约型、环境友好型社会建设。

2. 发展战略

电为核心,煤为重点,科学发展,做优做强。

以经营管理好调峰调频火电厂为核心业务,保证国家电网安全稳定运营。以煤炭资源开发为重点目标,打造煤炭开发、运输、仓储、配送营销产业链,做优做强煤炭开发与经营业务。坚持科学发展观,坚持开拓创新,促进更大范围、更多关联领域的能源发展。

3. 发展目标

近期目标:2010年,完成业务优化,形成清晰的业务板块,业务优势和规模优势初步确立,在国家电网公司“两个转变”中的贡献度明显增强,成为电与煤一体、在国内具有先进管理水平、重要影响力的能源企业。

远期目标:将公司建设成为“三优两化”现代公司,即资产优、服务优、业绩优、产业化、集团化现代公司。

资产优:资产结构合理,盈利和偿债能力强;不良资产少;成本费用低,现金流量大。

服务优:调峰调频机组运行可靠性强,电煤供应稳定,电能优质,为电网安全稳定运行提供保障。

业绩优:发电与煤炭开发的安全、质量、效益等指标国内同水平企业领先,企业持续健康发展,在国家电网公司“两个转变”中贡献度明显增强,社会贡献大。

产业化:围绕国家电网公司“一特四大”电网发展战略,实行最优化布局、专业化生产、市场化经营管理,形成“煤与电”协调发展。经营与国家电网公司发展相匹配的调峰调频火电厂;打造“煤炭开发、运输、仓储、配送营销”产业链。

集团化:根据国家电网公司关于培育具有较强核心竞争力的大型产业集团的要求,加快建立健全符合科学发展观要求的集团管理体制和内部运营机制。立足提高核心竞争力,加快公司发展,优化资产结构,集聚发展优势。

现代公司:开拓创新,建立健全现代企业制度;充分运用先进理念、方法,利用先进技术,加快科技进步,推行现代化管理,推进信息化建设;建立和完善现代企业管理体系。

2008年工作思路:认真贯彻落实国家电网公司党组的决策和部署,以经济效益为中心,以安全生产为基础,进一步加强火电运营管理和煤炭资源开发营销,全面推进国网系统优势多经资源整合,强化机制和干部职工队伍建设,确保安全生产稳定和奥运可靠供电,全面完成年度任务目标,推进“三优两化”现代公司建设。

人力资源

2008年底,公司员工总数11035人。其中,具有大专及以上学历的4482人,占40.62%;具有高级及以上职称的375人,占3.40%。

公司成立以来,以科学发展观为指导,高度重视队伍素质建设,以先进的企业文化教育人、引导人,广泛搭建交流、学习、工作平台,通过开展形式多样的主题活动,强化以人为本企业理念,干部员工积极性、主动性和创造性得到充分发挥,为公司发展奠定了重要基础。深入开展“四好”领导班子创建活动,不断丰富和完善领导班子考核评价内容,加强创建活动的监督和指导,提高创建效果。组织对本部及部分下属单位进行了干部考察工作。加强干部交流,进一步优化领导班子结构,激发了工作活力。制订了后备

干部管理办法,严格选拔程序,切实做好后备干部队伍建设工作。

加强教育培训工作,多渠道促进公司员工队伍综合素质全面提高。充分利用现有培训资源,拓宽教育培训的覆盖面,着力提高干部员工的综合素养,形成培训工作常态机制,满足公司发展需要。全年教育培训投入1784万元,参加国家电网公司培训项目25次,全员培训率96.36%。参加了全国职业技能竞赛,公司两名选手在第六届全国电力行业燃料化验员竞赛中分获第二名、第三十三名,分别被授予“全国技术能手”、“优秀技能选手”称号。

安全生产

公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针,树立“全员、全面、全方位、全过程”的安全管理理念,贯彻国家电网公司关于安全生产工作的工作部署,认真分析安全工作面临的形势,深入调研电厂安全管理和设备状况。实施安全生产定点定人督导制度,抓好细节管理,确保对重大危险源的辨识、可控和能控。拓宽安全监督覆盖面,加大安全监察力度,建立全系统、全方位安全监察体系,实现了电厂划转移交期间的安全生产平稳过渡。开展安全生产风险管理体系的研究,推行作业标准化,组织安全生产诊断分析,深入推进反事故斗争。加强设备检测、检修和综合治理,全面完成机组计划检修40台次,设备安全运行水平明显提高。建立健全安全生产规章制度,编制了火电厂主要设备台账、主要系统图册等。深入开展隐患排查治理、安全生产“百问百查”和百日督查专项行动,编写了《国网能源开发有限公司安全生产“百问百查”100条》,确保了抗震救灾、奥运保电和迎峰度夏期间安全生产稳定。

努力推进在建脱硫项目,圆满完成国家电网公司下达的脱硫建设“三投一开”目标(公司所属三家电厂脱硫装置投入运行,一家电厂脱硫装置开工建设),实现了脱硫施工零事故目标。加快科技成果转化和新技术应用,推广应用大型循环流化床技术的科技进步成果,“四川白马300MW循环流化床锅炉示范电站工程”获国家科技进步二等奖。加强技术监督管理,提高设备健康水平。大港电厂1号机组和秦皇岛发电公司1号机组分别获得全国发电机组竞赛300MW及200MW一等奖。

经营管理

面对严峻的经营形势,公司集中力量加强经营管理,努力缓解经营压力,确保了全年任务的完成。加强资产全寿命管理,深化对资产全寿命周期管理的认识,加强内部核算全资公司、投资经营公司等不同管

理模式的管理,确保资产保值增值和投资回报收益。用足用好电价政策,积极开展电价方案的测算、沟通和协调工作,合理地调整了电价,焦作电厂、神头二电厂电价调整到位,解决了长期低电价的问题。严格落实“保安全、多发电”措施,积极争取发电量。采取有效措施积极应对电煤供应紧张形势,根据市场变化,合理调整电煤价格和电煤库存,确保了电煤稳定供应。强化成本预算管理,控制固定成本支出,公司三项可控费用同比下降18.55%。加强对公司安全生产和经营状况的研究分析,定期召开经济活动分析会,制订有针对性的经营对策。采取切实措施,支持帮助经营困难企业改善经营状况。开展财务稽核,进一步规范企业财务活动。

建立健全各项管理制度,组织公司本部相关部门梳理、制订和完善9大类、170余项管理制度。坚持依法治企,规范招投标工作,招投标制度体系、评标组织体系和监督保障体系日趋完善,共组织开展集中招标47项。规范清理公司系统社团组织,清理社团组织32个。深入开展多经企业情况调研,按照国家电网公司要求采取有力措施,落实“五分开”,规范清理整顿多经企业。

公司发展

公司充分利用国家“上大压小,节能减排”的产业政策,电源项目发展取得新进展。四川白马600MWCFB示范工程获得国家发改委正式批复,前期工作稳步推进,上报国家发改委核准支持性文件全部就绪。重庆电厂环保搬迁异地建设2×60万kW机组项目、焦作“上大压小”2×100万kW机组项目取得实质性进展,完成初步可行性研究报告审查。积极收购整合电网系统优质发电资源,认真做好广安津能、山西和信项目划转相关准备工作。煤炭资源开发稳步推进,先后组成考察组在内蒙古、陕西、山西等地就煤炭资源状况进行实地考察调研,深入了解资源状况和市场状况。10月29日,国家发改委正式批准公司开展煤炭批发经营业务。加大煤炭营销工作力度,公司所属中能配送公司、上海中能公司、国电能源公司克服严峻经营形势,强化管理,积极开拓市场,取得较好的经济效益。

党建和精神文明建设

不断加强党组织建设,成立了公司直属临时党委、纪委。认真执行民主集中制原则,制订了《党组议事规则》、《总经理办公会管理制度》等相关制度,扎实有效地推进党内民主建设。深入贯彻《建立健全惩治和预防腐败体系2008~2012年工作规划》,落实国有企业领导人员廉洁自律七项要求,严格执行“三重一大”集体决

策制度,党风廉政建设扎实推进。贯彻国家电网公司维护稳定工作部署,强化形势任务教育,改进思想政治工作,确保了职工队伍和谐稳定。开展企业理念宣贯工作,召开政工例会暨企业文化经验交流会,进一步促进企业文化建设。坚持全心全意依靠职工办企业的方针,成立了公司工会,选举产生了公司工会第一届委员会领导机构。开展了“三树三保一促”、“建功在企业,和谐发展”主题活动,举办“迎奥运、塑形象、添光彩”劳动竞赛,营造和谐文明的发展环境。通过主题演讲、主题签名等活动形式,大力推进“人人讲诚信”活动。举办了“诚信杯”职工乒乓球比赛,组队参加了国家电网公司直属单位职工乒乓球比赛取得优异成绩,展示了公司员工良好的精神风貌。

(王战英 杨吉深)

中国华电工程 (集团)有限公司

企业概况

中国华电工程(集团)有限公司(简称华电工程,英文缩写CHEC)是中国华电集团公司(简称集团公司)所属企业,是中国华电集团重要的工程技术产业版块,是华电集团发展的技术支撑和产业发展平台。经过多年不断创新发展,华电工程已经发展成为以电力设备和节能环保设备制造及工程承包为主的国有大型企业集团,业务遍及海内外。

华电工程主要从事自动化(国电南自)、重工装备、环保水务、新能源及总承包、电力技术研究与服务五大板块业务。其产品广泛服务于电力、化工、港口、冶金、市政、新能源等领域。

领导班子

总经理、党组副书记:白绍桐
 党组书记:杨勇
 党组副书记、纪检组长:李亭玉
 党组成员、副总经理:谢春旺
 党组成员、副总经理:张国新
 党组成员、副总经理:马骏彪
 党组成员、副总经理、总会计师:许建良
 总工程师:黄湘

机构设置

中国华电工程(集团)有限公司本部共设10个职能部门,即总经理工作部、人力资源部、市场营销

部、工程管理部、财务部、政治工作部、监察审计部、发展策划部、科技管理部、资产管理部。8个专业分公司,即物料输送分公司、管道工程分公司、华电重工机械有限公司、水处理分公司、环境保护分公司、总承包分公司、华电新能源技术开发公司、海外工程分公司。

在京内外有7家直属企业,即国电南京电力自动化股份有限公司、国电机械设计研究院(杭州)、电力工业产品质量标准研究所(杭州)、国电郑州机械设计研究所、武汉华电武汉科贸有限公司、扬州电讯仪器厂、北京中光电力设备公司、华电工程(厦门)有限公司。

公司所属企业有全资及控股子公司20家,主要参股公司15家。由华电工程控股的国电南京电力自动化股份有限公司(简称国电南自)是华电集团唯一高科技上市企业,是华电工程电气自动化产品研发、制造的重要平台,控股及参股子公司中有4家中外合资企业。

人力资源

华电工程现有员工5086人(截止2008年底),具有中、高级技术职称的1068人,占21%,其中享受教授级及以上待遇的13人;具有大学本科以上学历的2472人,占49%;本部776人,具有中、高级技术职称的408人,占53%,其中享受教授级及以上待遇的5人;具有大学本科以上学历的662人,占85%。

获得资质

华电工程已获得的资质证书有:ISO 9001、ISO 14001、OHSAS 18000证书、高新技术企业证书、甲级工程咨询证书、AAA信用等级证书、进出口资格证书、对外经济合作经营资格证书;电力行业乙级设计资质、环境工程专业甲级设计资质、中国钢结构制造企业特级资质、国家特种设备压力管道设计许可证等21项经营资质证书,8项专业设计资质,4项监理资质。

经营情况

1. 经营范围

各种装机容量的国内外火电、水电、风电、冷热电联供系统、生物质、太阳能发电等工程建设总承包和设备成套;

电厂输煤、港口、码头、粮食等散状物料输送系统的工程总承包、系统设计及设备制造;

火电、水电、核电管道;供热、供水、废水管道;石化、天然气管道总承包;