

中国华电集团公司

公司概况

中国华电集团公司（简称中国华电）成立于2002年12月29日，是国家实施电力体制改革，在原国家电力公司117家企事业单位基础上组建的国有独资公司，是国务院批准的国家授权投资机构和国家控股公司试点单位，属国资委监管的特大型中央企业。主营业务为：电力生产、热力生产和供应；与电力相关的煤炭等一次能源开发；相关专业技术服务。

截至2008年底，中国华电装机容量6908万kW，其中火电5994.1万kW，占86.8%；水电876.21万kW，占12.7%；风电37.65万kW，占0.55%。总资产2900亿元人民币，资产主要分布在山东、贵州、黑龙江、四川、福建、江苏、湖北、内蒙古、新疆、安徽、宁夏、湖南、云南、浙江、陕西、河南、广西、辽宁、天津、上海、青海、河北、北京、山西、广东共25个省（自治区、直辖市），共有注册单位340个，其中基层发电企业163家。控股华电国际电力股份有限公司（1071.HK, 600027.SH），华电能源电力股份有限公司（600726.SH），国电南京自动化股份有限公司（600268.SH），贵州黔源电力股份有限公司（002039.SZ）等上市公司。

价值理念

公司使命：全面履行央企责任

公司宗旨：照耀世界 温暖人间

核心价值观：以人为本 图强报国

公司愿景：以电为主、具有综合竞争力的现代化能源集团

公司精神：务实创新 和谐超越

公司形象：诚信 高效 合作 服务 环保

发展战略

根据国民经济发展规划、国家产业政策以及市场需求，中国华电的发展战略是：以科学发展观为指导，坚持煤电一体、路港配套、产业集群，坚持建并结合、优化结构、持续发展，坚持改革创新、内强素质、外树形象，努力把公司建设成为以电为主、具有综合竞争力的现代化能源集团。

领导班子

总经理、党组副书记：云公民

党组书记、副总经理：李庆奎

党组成员、副总经理：陈飞虎 程念高 任书辉
辛保安 邓建玲

党组成员、华电国际电力股份有限公司总经理：
陈建华

总会计师：王怀书

党组成员、纪检组组长：蒋亮平

领导变动情况：2008年6月12日，中央任命云公民任中国华电集团公司总经理，李庆奎任中国华电集团公司党组书记；同时免去曹培玺中国华电集团公司党组书记、总经理职务。2008年10月28日，国资委党委任命蒋亮平为中国华电集团公司党组成员、党组纪检组组长；免去迟文江的中国华电集团公司党组成员、党组纪检组组长职务。

治理结构

作为国有独资特大型企业集团，中国华电在国家宏观调控和行业监管下，按照现代企业制度要求，完善“科学有效、责权明确、指挥有序、运转顺畅”的管控体系，改进决策监督机制，坚持依法经营，照章纳税，履行责任，建立了科学规范、有效制衡的公司治理结构，为维护国家利益、履行社会责任奠定了坚实的基础。

中国华电按照《中华人民共和国全民所有制工业企业法》注册，国务院向中国华电派驻国有重点大型企业监事会，国务院国资委代表国务院履行出资人职责。

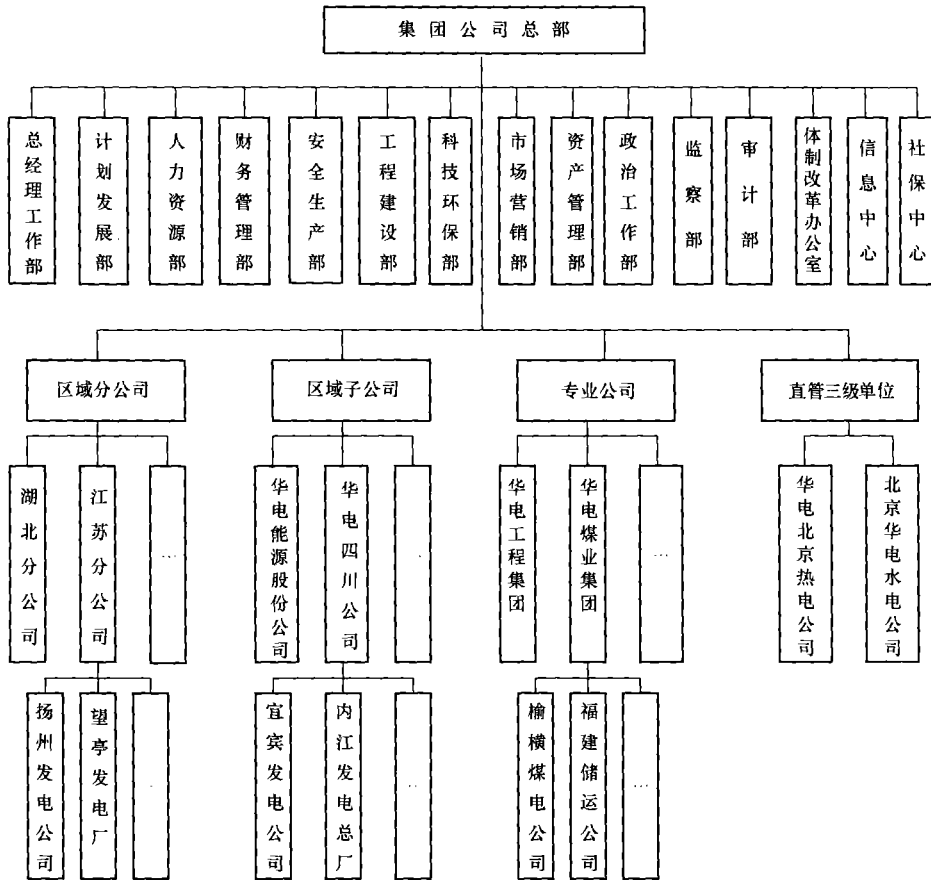
中国华电实行总分公司、母子公司并存的复合型管理体制，对分支机构实行授权管理，对所属企业实行分级管理，形成集团公司总部、二级机构（分公司、区域子公司、专业公司）、基层企业三级管控模式。

中国华电建立了部门研究、专家咨询和领导决策相结合的决策机制，严格的、可追溯的决策责任追究制度，实行科学决策、民主决策和依法决策。公司的发展战略、经营计划、财务预算、投融资计划、企业

管理和改革的政策措施、重大投资项目和重大资本运营项目等重大决策，由总经理办公会集体研究决定后实施。

组 织 机 构

见组织机构图。



中国华电集团公司 2008 年组织结构图

年 度 业 绩

2008 年，面对自然灾害严重、煤价大幅攀升、金融危机冲击等诸多难以预料、前所未有的重大挑战，公司上下在前后两届班子的领导下，以科学发展观为指导，全面落实公司年度、年中工作会议精神，同心同德，迎难而上，各项工作扎实推进，为国民经济平稳较快发展作出了重要贡献。

公司系统全年没有发生生产基建较大及以上安全事故，没有发生企业经营和领导人员违法和严重违纪案件，没有发生对公司形象和稳定造成不利影响事件。完成发电量 2945 亿 kWh，同比增长 14.06%；主营业务收入 886.62 亿元，同比增长 21.9%；供电

煤耗 340.4g/kWh，比 2007 年下降 6.71g/kWh；单位发电量烟尘、二氧化硫、氮氧化物排放量分别为 0.55、4.65、1.95g/kWh。投产发电装机容量 737.35 万 kW，关停小火电机组 16 台、144.8 万 kW，控（参）股煤矿在建和投产规模 2905 万 t/年。荣获第五届“中华环境奖”、2008 年度“中华慈善奖”、全国精神文明建设先进单位等荣誉。

主 要 工 作 情 况

1. 抗击自然灾害作出突出贡献

在国家遭受严重冰雪和特大地震灾害的关键时刻，中国华电坚决贯彻落实党中央、国务院和国资委工作部署，在经营十分困难的情况下，不惜一切代价

保人身、保设备、保发电,积极投身地方抢险救灾。各级领导快速反应、靠前指挥、精心组织,受灾企业的干部员工临危不惧、奋不顾身、全力应对,奋起开展抗灾自救,迅速恢复安全生产,保障灾区电力供应,经受住了严峻考验,为战胜重大自然灾害作出了突出贡献。中国华电在贵州、湖南、四川等受灾严重地区的企业,在危难之际发挥了重要电源支撑作用。冰灾期间,中国华电在黔发电企业在电网解列成4个区域电网的情况下,一度支撑着其中3个区域电网的电源供应,最大时承担了全省近70%的负荷;贵州华电大龙发电有限公司在59天的抗灾保电攻坚战中,经历了3次黑启动,成功保住了孤立运行的电网,创全国首例;中国华电在湖南的企业承担了长沙地区50%的供电任务和湘西60%的用电负荷。汶川特大地震发生后,中国华电迅速启动应急预案,受重灾的四川宝珠寺水电站第一时间启动机组并网发电,为灾区提供了有力的电力保证,被党中央、国务院和中央军委联合授予“全国抗震救灾英雄集体”称号。在两次抗击重大自然灾害的过程中,中国华电及所属企业弘扬了“顾全大局、高度负责、拼搏奉献、勇挑重担”的抗灾保电精神,受到了中央有关领导的充分肯定和灾区党委政府、社会各界的广泛赞扬。公司踊跃向灾区捐款6000多万元,交纳特殊党费600多万元,以实际行动支援了全国抗灾工作。中国华电及所属上市公司华电国际电力股份有限公司荣获民政部2008年度“中华慈善奖”。

2. 安全生产保持平稳局面

围绕奥运保电和迎峰度夏等重大任务,各单位坚持“安全第一,预防为主,综合治理”的方针,加强组织领导,完善制度措施,狠抓责任落实,努力夯实安全生产基础。在北京奥运会、残奥会举办期间,公司认真落实奥运保电方案,在电煤价格大幅上涨、发电即亏损的情况下,千方百计保发电、保稳定,圆满完成了奥运保电任务,切实履行了经济、政治和社会责任。深入开展隐患排查治理年、安全生产百日督查和无违章创建活动,重点对大坝专项治理、发电生产、输煤系统等进行了安全督查,累计排查各类隐患1.8万项,整改率达到96%以上。加强运行和设备管理,强化技术监督和机组防“非停”措施落实,建立典型缺陷数据库和重大缺陷分析月报制度,抓好新投大机组运行管理,设备健康水平进一步提升。加强应急管理,完善了应急管理机制和预案。华电北京热电、山东青岛公司、天津军粮城公司被国家电监会授予“奥运保电先进单位”称号,山东莱城、辽宁铁岭、浙江乌溪江等24家单位安全生产超过3000天,公司全年机组非停同比下降34次。

3. 科学发展迈出新的步伐

坚定践行科学发展观,为公司增添发展生机和活力。公司党组及时提出了“四个更加重视”、树立“四种理念”、处理好“四种关系”的新思路;提出了既注意合理的发展规模,更把着眼点和落脚点放在质量效益上的价值思维新理念;提出了从单一发电集团向综合能源集团转变的集团新定位。同时还制订了调整产业结构、优化资产布局、优化电源结构的“一调整、两优化”指导意见,出台了沿海发展规划大纲,在资源丰富和市场条件好的地区规划打造一批大型产业集群。坚持有保有压,对电源项目进行全面清理,加快推进发展质量高、效益前景好的项目,从严从紧控制竞争力、盈利能力不强的项目,坚决不上回报率过低的项目,对推动公司步入科学发展轨道进行了有益尝试,取得了积极成效。

加快结构调整步伐,加大了在内蒙古、山西、陕西、新疆、宁夏等煤炭富集区域开发力度,年产1000万t的不连沟煤矿开工建设,小纪汗、肖家洼、西黑山、淖毛湖煤矿开工准备有序推进,收购了内蒙古大雁煤矿20%国有股权。陕西榆横项目取得重要进展,签订了曹妃甸、呼伦贝尔等一批重要战略项目合作协议。推进产业延伸,年吞吐能力达1800万t的福建可门储运中心10、11号码头投产,参与了石太、乌准和国家第三运煤大通道蒙冀铁路建设。印尼阿萨汉、南苏等海外项目扎实推进。加大电源项目前期工作力度,全球首台百万千瓦空冷超超临界机组灵武二期获得核准,公司大比例参股的福清核电开工建设,泸定和乌江、金沙江中游重点水电项目积极推进,怒江开发权得到巩固,金沙江上游开发前期规划正在稳步开展。加强工程管理,芜湖、蒲城等企业8台60万kW级火电机组投入运行,公司60万kW及以上机组增至34台,黔源光照百万千瓦级水电站实现“一年四投”,库仑、莱州风电和宿州生物质能等一批新能源项目顺利投产。邹县四期、潍坊二期、洪家渡水电站工程荣获鲁班奖,灵武一期、周宁水电站荣获国家优质工程银奖。

4. 对标管理年活动扎实开展

以“对照先进、查错纠弊、持续改善、不断超越”为主题,有效开展了对标管理年活动。坚持全员、全要素、全过程对标,将活动延伸到部门、班组和岗位,形成了层层有指标、人人有目标的对标链条。根据系统和行业先进标杆值,建立了以52个系统指标和16个行业指标为重点的指标体系,搭建起对标信息发布平台,形成了较为规范健全的对标管理体系。把对标管理融入到项目前期、工程建设和发电运营全过程,推进各个环节技术措施、管理制度和运营方式的改进提升,促进主要经济指标的进一步优化,综合供电煤耗同比下降6.2g/kWh,综合厂用电

率同比下降 0.07 个百分点, 单位容量材料费和修理费同比分别下降 6% 和 8%。公司对标管理的经验得到了国资委充分肯定。

5. 经营管理水平进一步提升

面对利润大幅下降的不利局面, 公司坚持眼睛向内, 深入挖潜, 确立了“控亏、减亏、扭亏”工作重点, 连续召开经济活动分析会、经营目标汇报会, 研究扭亏增盈措施。先后组织两批专门调研组, 由公司领导分别带队, 到基层企业特别是系统内 8 家亏损严重企业进行深入调研, 查找亏损深层原因。成立了学习实践科学发展观试点和生产经营两类 8 个领导小组, 进驻企业帮助指导控亏、减亏和扭亏工作, 初步解决了一批长期困扰企业经营发展的难点问题。加强“三电”工作, 千方百计争取和落实电量计划, 贵州、山东、内蒙古、湖北、浙江等 15 个地区设备利用小时数达到或超过当地统调平均水平; 争取和落实煤电联动政策, 火电平均上网电价提高 4.12 分/kWh, 16 家供热企业热价平均上调 12.65 元/GJ; 电热费回收率 99.68%, 陈欠电费同比下降 18.2%。抓好煤炭管理, 拓宽进煤渠道, 努力提质控价, 千方百计保证发电燃煤需求。积极争取政策, 公司系统累计争取各类补贴资金 10 多亿元。公司上下树立“过紧日子”思想, 从紧从严控制各项费用, 干部带头降低薪酬, 年度预算可控费用压缩了 10%。

在融资环境十分严峻的情况下, 不断拓宽融资渠道, 积极运用短期融资券、中期票据、信托资金、保险资金等形式多渠道筹措资金, 成功发行两期中期票据共募集资金 40 亿元。加强资金预算和集中管理, 资金运作平台的功能和效率得到进一步提升, 做好公司资金平衡, 有效地保障了资金衔接和重要发展项目资金需求。高度重视财务风险管理, 制订资金应急预案, 开展“一改三查”活动, 集中清理经济合同, 切实维护了公司信用安全。完善内控机制建设, 集中开展管理制度、燃油专项审计和规范关联交易、关停小机组资产处置效能监察等工作, 配合国务院派驻公司监事会和国家审计署做好各类监督检查工作。加强法制建设, 制订法制建设三年规划, 召开公司系统首次法制工作会议, 加大合同审查和法律风险防范工作力度, 开展“六个一”系列普法活动, 促进了企业依法经营。

6. 节能减排和科技工作取得新的进展

深入贯彻国家节能减排工作一系列部署和要求, 自觉履行社会责任, 认真落实“十一五”节能减排目标规划。加强节能技改、节能技术应用和节能评价, 大力推广微油点火、电机变频改造等技改项目, 取得了较好的节能效果。加强环保技术改造, 新增脱硫机组 21 台、脱硝机组 4 台, 单位发电量烟尘、二氧化硫和氮氧化物分别比成立时下降 60%、58% 和 33%。

清洁发展机制工作取得积极进展, 18 个项目获得国家发改委批准。全面推进科技创新, 启动了百万千瓦超超临界机组空冷技术等 3 项重大课题攻关, 高压大容量变频调速系统项目成功申报国家“863”计划, 安排节能降耗等科技项目 75 项, 获得中国电力科技奖 8 项和全国电力企业管理创新奖 12 项。公司节能减排工作被中宣部、国资委确定为 13 家宣传典型之一, 公司荣获全国环境保护领域最高奖项——第五届中华宝钢环境奖。加强信息化建设, 在中央企业信息化水平评价中位居发电行业前列。

7. 深化内部改革取得初步成效

适应内外部形势的变化, 深入推进内部改革创新, 着力增强公司发展活力。创新燃料管理体制, 建立起三级燃料管控体系, 进一步明确各级燃料管理责任, 优化管理流程, 形成了确保电煤供应的整体合力。调整集团区域管控模式, 进一步明晰管理界面, 理顺管理关系。深化企业内部改制工作, 解决了襄樊、喀什“一厂两制”问题。积极推进检修和运营体制改革, 完成贵州区域水电、火电检修业务的整合, 清理和规范区域公司、新建电厂兴办的辅业。加强资本运作, 华电国际受让杭州半山等四家电厂股权, 成功收购河北华瑞公司 100% 股权, 华电能源完成对哈尔滨热电公司的增资扩股工作, 黔源电力实现对北盘江公司绝对控股, 国电南自通过收购南自机电等 13 家公司股权实现了产业一体化整合, 四家上市公司整体实力和控制力进一步增强。华鑫国际信托公司获得银监会筹建批复并完成工商注册。

8. 党的建设和队伍建设不断加强

充分发挥党的政治优势, 不断增强公司上下应对困难挑战、推动科学发展的战斗力。加强党的建设, 认真学习贯彻党的十七大和十七届三中全会精神, 召开公司系统纪念建党 87 周年视频会议, 开展了“共产党员和中央企业在抗震救灾中的义务和责任”专题组织生活。加强基层党组织建设和党员队伍建设, 健全完善分支机构党组织设置, 各级党组织和党员的“四个作用”得到有效发挥, 受到了中组部、国资委调研组的充分肯定。组织 4 家基层单位开展深入学习实践科学发展观活动试点工作, 积累了活动经验, 取得了明显成效。加强反腐倡廉建设, 创新纪检监察工作机制, 制订构建惩防体系五年规划《实施办法》, 开展贯彻落实廉洁自律“七项要求”活动, 增强了党员干部廉洁自律意识。

进一步加强领导班子建设, 深入开展“四好”领导班子创建和“讲党性、重品行、作表率”活动, 出台了《公开选拔企业领导人员暂行办法》等系列管理制度, 调整充实了 112 家企业领导班子、63 家企业董事监事。制定非电产业定员标准, 完善了发电企业 and 专业公司工

资总量决定机制及工资管理模式。推进人力资源优化配置配套政策建设,建立人才培养、输出管理办法和储备基地,安置分流人员 3000 余人。大力加强人才队伍建设,全年举办 21 期企业领导人员和专业人才培训班,加大核电、风电和涉外项目人才的培训力度,开展了紧缺人才公开招聘试点。承办“华电杯”中央企业集控运行技能大赛并取得优异成绩,一举夺得 8 项金奖,荣获全国职业技能竞赛活动优秀组织奖,34 人被授予全国或中央企业技术能手称号。

加强企业文化、思想政治工作和精神文明建设,

深入宣贯《华电宪章》,举办企业文化高峰论坛,承办全国企业思想政治工作与企业文化建设经验交流会,培育了以“诚信、求真、和谐、创新”为核心精神的价值观体系。认真落实职工思想动态分析制度和稳定工作责任制,全面部署奥运期间维稳工作,加强信访工作,完善应急机制,保证了职工思想和队伍稳定。加强公关宣传,发布了首份社会责任报告。加强工会和共青团工作,营造和谐稳定的企业运营环境。

(陈洪治)

中国国电集团公司

公 司 概 况

中国国电集团公司是在原国家电力公司部分企事业单位基础上组建的国有企业,是电力体制改革后国务院批准成立的五大全国性发电企业集团之一,是经国务院同意进行国家授权投资的机构和国家控股公司试点企业。

中国国电集团公司从事电源的开发、投资、建设、经营和管理,组织电力(热力)生产和销售;从事煤炭、发电设施、新能源、交通、高新技术、环保产业、技术服务、信息咨询等电力业务相关的投资、建设、经营和管理;根据国家有关规定,经有关部门批准,从事国内外投融资业务;经国家批准,自主开展外贸流通经营、国际合作、对外工程承包和对外劳务合作等业务;经营国家批准或允许的其他业务。

2008 年是极不平凡、充满挑战的一年。在党中央、国务院的坚强领导下,中国国电集团公司深入贯彻落实科学发展观,在生产经营形势发生急剧变化,各种困难明显增多的情况下,积极调整工作思路,紧紧围绕“转型企业、挖掘潜力、提高质量、创造一流”的中心任务,果断采取一系列有效措施,保持了平稳发展的良好势头。安全生产保持平稳态势,全年未发生重大及以上事故。全年完成发电量 2978 亿 kWh,同比增长 12.3%;供热量 7919 万 GJ,同比增长 19.7%。可控装机容量达到 7023.5 万 kW,同比增长 16.9%。煤炭产量 2291 万 t,控股煤炭资源储量 89 亿 t。完成供电煤耗 340.5g/kWh,同比下降 7.5g/kWh;发电厂用电率 6.07%,同比降低 0.16 个百分点。实现销售收入 939 亿元,同比增长 27.4%;资产总额 3038 亿元,同比增长 23.4%;在

全年燃料成本增支 161 亿元的情况下,企业亏损额控制在 68.3 亿元。截至 2008 年 12 月底,中国国电集团公司可控装机容量为 7023.58 万 kW,其中,火电装机容量 6266.95 万 kW,占 89.23%;水电装机容量 464.94 万 kW,占 6.62%;风电装机容量 287.79 万 kW,占 4.10%;其他机组 3.9 万 kW,占 0.06%。资产总额达 3038 亿元。

领 导 班 子

2008 年底集团公司领导班子成员:

总经理、党组书记:朱永范
 党组书记、副总经理:乔保平
 副总经理、党组成员:杨海滨
 副总经理、党组成员:陈飞
 党组成员、纪检组长:郭培章
 副总经理、党组成员:于崇德
 总会计师、党组成员:张国厚

组 织 机 构

1. 集团公司本部各部门
 办公厅
 计划发展部
 人力资源部
 社会保险中心
 专家委员会办公室
 财务管理部
 安全生产部
 市场营销部
 工程建设部