

资总量决定机制及工资管理模式。推进人力资源优化配置配套政策建设,建立人才培养、输出管理办法和储备基地,安置分流人员 3000 余人。大力加强人才队伍建设,全年举办 21 期企业领导人员和专业人才培训班,加大核电、风电和涉外项目人才的培训力度,开展了紧缺人才公开招聘试点。承办“华电杯”中央企业集控运行技能大赛并取得优异成绩,一举夺得 8 项金奖,荣获全国职业技能竞赛活动优秀组织奖,34 人被授予全国或中央企业技术能手称号。

加强企业文化、思想政治工作和精神文明建设,

深入宣贯《华电宪章》,举办企业文化高峰论坛,承办全国企业思想政治工作与企业文化建设经验交流会,培育了以“诚信、求真、和谐、创新”为核心精神的价值观体系。认真落实职工思想动态分析制度和稳定工作责任制,全面部署奥运期间维稳工作,加强信访工作,完善应急机制,保证了职工思想和队伍稳定。加强公关宣传,发布了首份社会责任报告。加强工会和共青团工作,营造和谐稳定的企业运营环境。

(陈洪治)

## 中国国电集团公司

### 公司概况

中国国电集团公司是在原国家电力公司部分企事业单位基础上组建的国有企业,是电力体制改革后国务院批准成立的五大全国性发电企业集团之一,是经国务院同意进行国家授权投资的机构和国家控股公司试点企业。

中国国电集团公司从事电源的开发、投资、建设、经营和管理,组织电力(热力)生产和销售;从事煤炭、发电设施、新能源、交通、高新技术、环保产业、技术服务、信息咨询等电力业务相关的投资、建设、经营和管理;根据国家有关规定,经有关部门批准,从事国内外投融资业务;经国家批准,自主开展外贸流通经营、国际合作、对外工程承包和对外劳务合作等业务;经营国家批准或允许的其他业务。

2008 年是极不平凡、充满挑战的一年。在党中央、国务院的坚强领导下,中国国电集团公司深入贯彻落实科学发展观,在生产经营形势发生急剧变化,各种困难明显增多的情况下,积极调整工作思路,紧紧围绕“转型企业、挖掘潜力、提高质量、创造一流”的中心任务,果断采取一系列有效措施,保持了平稳发展的良好势头。安全生产保持平稳态势,全年未发生重大及以上事故。全年完成发电量 2978 亿 kWh,同比增长 12.3%;供热量 7919 万 GJ,同比增长 19.7%。可控装机容量达到 7023.5 万 kW,同比增长 16.9%。煤炭产量 2291 万 t,控股煤炭资源储量 89 亿 t。完成供电煤耗 340.5g/kWh,同比下降 7.5g/kWh;发电厂用电率 6.07%,同比降低 0.16 个百分点。实现销售收入 939 亿元,同比增长 27.4%;资产总额 3038 亿元,同比增长 23.4%;在

全年燃料成本增支 161 亿元的情况下,企业亏损额控制在 68.3 亿元。截至 2008 年 12 月底,中国国电集团公司可控装机容量为 7023.58 万 kW,其中,火电装机容量 6266.95 万 kW,占 89.23%;水电装机容量 464.94 万 kW,占 6.62%;风电装机容量 287.79 万 kW,占 4.10%;其他机组 3.9 万 kW,占 0.06%。资产总额达 3038 亿元。

### 领导班子

2008 年底集团公司领导班子成员:

总经理、党组书记:朱永范  
 党组书记、副总经理:乔保平  
 副总经理、党组成员:杨海滨  
 副总经理、党组成员:陈飞  
 党组成员、纪检组长:郭培章  
 副总经理、党组成员:于崇德  
 总会计师、党组成员:张国厚

### 组织机构

1. 集团公司本部各部门  
 办公厅  
 计划发展部  
 人力资源部  
 社会保险中心  
 专家委员会办公室  
 财务管理部  
 安全生产部  
 市场营销部  
 工程建设部

企业管理与法律事务部  
 资本运营与产权管理部  
 综合产业部  
 审计部  
 监察部（纪检办）  
 工会工作委员会  
 政治工作部  
 新闻中心

国际合作与海外业务部

## 2. 集团公司直属机构

中国国电集团公司华东分公司

中国国电集团公司华中分公司

中国国电集团公司西北分公司

中国国电集团公司南方分公司

中国国电集团公司广西分公司

中国国电集团公司宁夏分公司

## 3. 全资企业

国电华北电力有限公司（中国国电集团公司华北分公司）

国电东北电力有限公司（中国国电集团公司东北分公司）

国电山东电力有限公司（中国国电集团公司山东分公司）

国电江苏电力有限公司

国电四川发电有限公司（中国国电集团公司川渝分公司）

国电云南电力有限公司（中国国电集团公司云南分公司）

国电贵州电力有限公司（中国国电集团公司贵州分公司）

国电河南电力有限公司（中国国电集团公司河南分公司）

国电新疆电力有限公司（中国国电集团公司新疆分公司）

国电内蒙古电力有限公司

龙源电力集团公司

国电能源研究院（技术经济咨询中心）

国电科学技术研究院（国电环境保护研究院）

## 4. 控股企业

国电财务有限公司

国电物资集团有限公司

国电燃料有限公司

国电科技环保集团有限公司

国电海外电力股份有限公司

国电电力发展股份有限公司

国电大渡河流域水电开发有限公司

国电长源电力股份有限公司

国电内蒙古能源有限公司

内蒙古平庄煤业（集团）有限责任公司

## 安 全 生 产

2008年，中国国电集团公司认真贯彻落实国家安全生产隐患排查治理年的各项要求，完善制度措施，狠抓责任落实，努力夯实安全生产基础。深入开展安全隐患排查治理，共查出安全隐患2857项，整改2723项，整改率95.3%。健全应急管理组织和预案体系，认真开展应急演练，进一步提高了应对突发事件的能力。深入开展水电工程地震影响调查、工程安全排查等工作，保证了大坝安全。明确煤矿、制造等相关产业安全管理责任，健全了安全管理体系。集团公司系统安全生产水平进一步提高，在安全管理的117个单位中，有109家全年安全无事故，电力生产企业设备故障次数同比下降10%。聊城、万安、新疆天风等37家电厂安全生产超过2000天，实现了长周期连续安全生产。

在应对冰雪灾害、特大地震灾害和奥运保电的过程中，集团公司迅速启动应急预案和保电方案，加强组织领导和协调，各级领导干部深入一线、靠前指挥，全体员工众志成城、迎难而上，不惜代价保安全、保供煤、保发电，充分履行了中央企业的责任和使命。受冰雪灾害严重的贵阳、凯里、永福等电厂，为支撑城市孤网运行发挥了关键作用，受到国家有关部门和地方政府的高度评价。四川公司、大渡河公司全力以赴抢险救灾，最大限度保证电力供应，大渡河双江口公司获得中华全国总工会“抗震救灾重建家园工人先锋号”荣誉称号。担负向北京奥运主会场及奥运协办城市供电的单位，圆满完成了奥运保电任务，山东公司、大同二厂荣获“电力行业奥运保电先进单位”称号。在抗灾保电、奥运保电工作中，集团公司共有18个基层单位和党组织、9名先进个人受到国家和地方政府表彰，他们以实际行动展示了集团公司的良好形象，为集团公司赢得了荣誉。

## 挖 潜 增 效

面对煤价飙升等严峻经营形势，集团公司不等不靠、眼睛向内，采取一系列扭亏增盈措施，深入挖掘潜力，最大限度地减少了亏损。深化星级企业创建活动，确定了新的对标先进值，每月发布企业达标情况。实行滚动预算机制，强化预算约束与考核。重点对亏损大户、减利增亏大户的经营情况进行监控和治理。规范辅业和多经企业管理，主业范围内的检修、燃料、

物资等业务逐步回归主业。集团公司全年可控成本比预算下降 11.5%，不考虑煤价上涨和电价调整因素，可实现利润总额 59.9 亿元，同比增长 24.6%。非火电企业自我加压，全年实现利润 29.5 亿元，同比增长 122.5%。各企业坚决贯彻落实集团公司决策部署，为尽可能防止利润下滑和减少亏损做出了艰苦努力，涌现出苏龙公司、石嘴山公司、双辽电厂、衡丰电厂、聊城电厂等先进典型单位。谏壁电厂、菏泽电厂荣获集团公司首批“五星级”发电企业称号。

燃料管理得到加强。完善燃料管理责任体系，明确电厂是燃料管理的责任主体。拓宽进煤渠道，加强全过程管理，努力提质控价。深入学习苏龙公司经验，牢固树立企业经营理念，加强管理创新，积极推广混配掺烧等生产经营措施。华东公司通过建立燃料采购信息平台，大比例掺烧褐煤等措施，四季度即实现扭亏为盈。煤价高峰时，苏龙公司掺烧褐煤达到 60% 以上，可控成本较同类型电厂下降 5 分/kWh 左右。华北公司入厂入炉煤热值差完成 0.22MJ/kg，处于国内先进水平。

节能减排工作深入推进。加强生产管理和技术改造，优化机组运行方式，主要经济技术指标持续改善。全年关停小火电机组 160.5 万 kW，累计关停 294.2 万 kW。参加全国千家企业节能行动的电厂全部完成年度节能目标。常州、靖远等电厂煤耗处于国内同类机组领先水平。全年对 57 台机组（设备）进行了节能技改和脱硫技改。濮阳、吉热等改造机组的煤耗降幅超过 10g/kWh。龙山电厂通过加强管理降低煤耗 8g/kWh。机组检修质量不断提高，双鸭山、龚嘴等 10 台机组大修后连续运行超过 180 天，获得大修质量奖励。全年签订碳购协议总量达 2270 万 t，已开发 100 个 CDM 项目，可实现总减排量 5130 万 t，在发电行业中开发种类最全，预期总收益可达 5 亿欧元。

市场营销工作成效显著。千方百计争发电量，争取电价、热价，集团公司全额拿到两次调价，70% 的火电企业发电利用小时数高于所在区域同类机组平均水平。合理安排发电计划，加强电量置换，共优化电量 107 亿 kWh。东北公司、山东公司、新疆公司、河南公司等超额完成年度电量计划。万安电厂在来水偏少的情况下，通过科学调度增发电量 1.1 亿 kWh。四川公司、龙华公司积极争取直供电量，增加效益 7000 多万元。努力开拓供热市场，新增菏泽、蓬莱两家供热企业。加大电费回收力度，电费回收率达 99.5%。

## 科学 发展

集团公司电源结构进一步优化。全年新增装机容量 1017.6 万 kW。清洁可再生能源装机容量达 756.6

万 kW，比例持续提升。风电装机已达 288 万 kW，继续在全国保持领先地位。注重建设大型环保节能机组，火电机组中 30 万 kW 及以上机组的比重达 78.5%，60 万 kW 及以上机组的比重达 37.7%，火电平均单机容量上升至 25.2 万 kW。

电源前期取得新成果。推行电源项目责任制，促进了项目发展。火电项目全年具备核准条件和完成核准 1270 万 kW，获得同意开展前期工作批复的 400 万 kW，已申请开展前期工作的 1462 万 kW。水电开发力度加大，大渡河、新疆、云南、西藏水电项目前期工作积极推进，全年具备核准条件和完成核准 334 万 kW。风电开发速度加快，编制加快风电产业开发的指导意见，初步形成了投资主体多元化、建设管理专业化的格局；积极参与国家规划的大型风电基地开发，拓展“六大风电基地”发展空间，全年核准 178 万 kW，风资源储备超过 1500 万 kW；风电产业成为集团公司的重要品牌，龙源集团荣获“亚洲 500 最具价值品牌奖”。漳州、衡阳核电项目前期工作取得进展。生物质发电稳步推进。IGCC 项目整体方案和技术路线更加明确。

电源资产并购力度加大。完成湖南益阳电厂、湖南湘投其他发电资产以及陕西丹江莲花台梯级水电等项目收购，共增加装机容量 223.2 万 kW。推进了湖北竹溪水电等中小水电项目并购工作。加强并购项目的法律审核，清理和规范了海外投资项目，防范了投资风险。

工程建设有序推进。面对外送不配套、设备供货不及时、冰雪地震灾害等诸多困难，集团公司加强组织协调，进一步落实影响机组投产的各项内外部条件，各分（子）公司、项目单位周密制订进度控制目标，优化施工方案，各在建工程有序推进，全年投产容量 955 万 kW。北仑 6 号百万千瓦机组注重科技创新，采用先进工艺技术提高了工程质量，确保了按期投产。蚌埠电厂加大优化设计，严格造价控制，节省投资近 2 亿元。察汗乌苏水电站两台机组分别提前投产。深溪沟水电工程大坝混凝土浇筑和机电安装全面开始。江苏如东风电二期项目高标准投产，获得 2008 年度中国电力优质工程奖。

## 企业 转型

集团公司战略规划和布局更加明晰。加强转型战略研究，完善了涵盖电力上下游产业的规划体系，初步确定了企业转型的发展原则、重点领域、产业布局以及区域分布。明确了推进结构调整和企业转型的重点工程，与内蒙古、新疆、宁夏等地方政府签订了能源开发战略协议。

煤炭产业开发快速推进。完成平庄煤业（集团）

公司重组工作。取得了同意开展察哈素煤矿前期工作的路条,推进了晋北小煤矿整合和准东煤田勘探工作。蒙东和东北煤电化运港一体化项目、赤峰和锡林郭勒煤电运化项目、林白铁路、锦赤铁路等项目有序展开。国电电力实现控股英力特集团。燃料公司积极组织煤源和运力,加强和改善了电煤供应服务;收购了太原南峪、朔州中强伟业等煤矿,开展了华中、山东、川渝等缺煤地区中心储配煤场建设。

科技产业优势进一步显现。风机制造进入批量生产阶段,产业链初步形成。积极涉足太阳能发电领域,开工建设宁夏多晶硅项目。等离子点火技术应用已超过1.8亿kW,进一步拓展了台湾地区及韩国、俄罗斯等市场。烟气脱硫脱硝技术保持行业领先地位,首个境外脱硫工程——香港南丫项目进展顺利,脱硫特许经营项目进入实施阶段。电站控制系统实现批量应用,市场份额不断扩大。空冷公司建成国产化火电站空冷岛核心设备生产基地,在行业内占据优势地位。以合同能源管理方式,完成江西新余两台机组综合节能改造。科技创新稳步推进,组织实施了“火电行业重大工程自动化成套控制系统”等十大重点科研项目,等离子低氮燃烧技术已经试验成功。烟气脱硫等省部级重点实验室、风力发电等企业技术中心建设进展顺利。龙源环保公司设立了集团公司首个“博士后工作站”。深入开展节能、环保技术和工程等方面的国际交流与合作。集团公司新获专利24项,目前共拥有专利107项,其中发明专利14项,获得省部级以上科技进步奖36项。

物资产业集约经营深入推进。开展了大修物资、通用物资、紧缺物资的集中配送,服务范围不断扩大。集中采购得到加强,通用物资降低采购成本15%左右,进口四大管道降低采购成本20%左右。新建金堂等物资超市,现有15家超市运营,共减少资金占用6500万元。联合储备范围进一步扩大,基本涵盖国内主机及主要辅机制造企业,节约储备资金1.8亿元。集团公司开展集中采购的经验得到国资委肯定。

金融业务领域不断拓宽。开发了具有自主知识产权的“国电网银”系统。进一步推进了信贷增值产品、保险经纪等金融服务业务。拓展了投资银行业务,实现净收益5778万元。启动财险、寿险、基金公司筹建工作,开展财务公司金融债券发行准备工作。国电电力入股石家庄商业银行和大连百年人寿公司,实现金融业务突破。

基层企业积极推进转型。大力开展粉煤灰综合利用,靖远公司2×5000万块粉煤灰标砖项目竣工投产,年利用粉煤灰(渣)20万t;汉川公司正在建设年产100万t水泥粉磨站。积极开展煤炭经营,常州公司对外销售煤炭,实现利润1940万元;长源公司

控股地方煤矿,年产煤炭30万t。

## 深化改革

体制机制创新工作稳步推进。调整了总部组织机构,部门权责更加清晰,总部战略管理、预算管理、投资决策、资本运营、人力资源配置的职能进一步加强。扩大省公司组建范围,设立江苏、内蒙古等5个省级全资子公司。组建国电能源研究院和国电科学技术研究院。按照管理重心前移的原则,加大对区域分(子)公司的授权,明晰了管理界面和管理关系。进一步加强三会业务管理,规范了股东会、董事会、监事会运作。按照装机容量、资产总量、销售收入等要素,对所属企业实行了分类管理。改革领导人员职级管理体系,公布施行了一批加强干部聘用、管理的制度措施。建立和完善收入分配激励机制,修订工效挂钩管理办法,加大了目标责任制考核和兑现力度。

## 履行社会责任

2008年,中国国电集团公司认真贯彻落实科学发展观,按照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》精神,将履行社会责任与安全生产、科技创新、节能环保、构建和谐等各项工作紧密结合,推进集团公司又好又快发展。

安全生产跃上新台阶。公司不断完善安全生产制度措施,努力夯实安全生产基础,深入开展安全隐患排查治理,共查出安全隐患2857项,整改2723项,整改率95.3%。安全生产保持平稳局面,在安全管理的117个单位中,有109家全年安全无事故。在应对冰雪灾害、地震灾害和奥运保电过程中,集团公司迅速启动应急预案和保电方案,全力以赴保安全、保供煤、保发电,出色地完成了抗灾保电、奥运保电重大任务,共有18个基层单位和党组织、9名先进个人受到国家和地方政府的表彰。

科技创新攀上新高度。着力构建以集团公司为主导、科技企业为骨干、发电企业为主体、内外市场为导向、产学研相结合的技术创新体系,进一步推进科技创新。2008年制定了集团公司创新型企业试点工作方案,组织实施了“火电行业重大工程自动化成套控制系统”等10大重点科技创新项目,等离子低氮燃烧技术试验成功。烟气脱硫等省部级重点实验室、风力发电等企业技术中心建设进展顺利。诞生了首个“博士后工作站”。集团公司新获专利24项,目前共有专利107项。

节能环保取得新进展。严格执行国家节能环保政策,不断推进节能减排工作,主要经济技术指标持续改善。参加全国千家企业节能行动的电厂全部完成年度节能目标。全年对 57 台机组进行了节能改造和脱硫技改,其中濮阳热电厂、吉林热电厂等技改机组的煤耗降幅超过了 10g/kWh。全年关停小火电 294.2 万 kW,签订碳购协议总量 2270 万 t。目前已累计开发 100 个 CDM 项目,可实现总减排量 5130 万 t,在发电行业中开发种类最全,预期总收益可达 5 亿欧元。

构建和谐谱写新篇章。致力于和谐国电的建设,自觉履行对社会和利益相关方的责任,与合作伙伴建立长期诚实守信的合作关系;营造和谐文明氛围,保障广大员工权益,面对严峻的经营压力没有裁员;热心公益事业,积极参与抗灾(雪灾、震灾)保电、奥运保电工作,促进了社会和谐。公司系统抗震救灾捐款捐物 7603.16 万元,与东方电气公司签订 82 亿元发电设备合同,向大渡河“同一条河、同一个家”爱心扶贫基金注入资金 4000 万元。投入扶贫帮困基金 646 万元。

## 党的建设和队伍建设

各级党组织深入学习贯彻党的十七大精神,以先进性建设为主线,围绕中心扎实推进党建工作,参与管理、推动发展、凝聚人心、促进和谐的作用更加突出。深入开展“三保一促”主题实践活动,扎实开展“学习苏龙公司经验、学习陶建华同志事迹”活动,在推进企业转型、实现扭亏增盈上取得了实效。狠抓形势任务教育和思想政治工作,加大新闻宣传力度,抓好维护稳定工作,凝聚了推进企业发展的强大合

力。工会、共青团组织认真履行职责,组织开展了劳动竞赛等建功立业活动。深入开展“迎奥运、讲文明、树新风”系列活动,精神文明建设成效显著,集团公司和 8 个基层单位被评为全国文明单位、6 个基层单位被评为全国精神文明建设先进单位。

领导班子和人才队伍建设取得新成效。进一步加强领导班子建设,强化领导班子配备,通过民主测评和考核,对华东、华中、西北等 17 个分(子)公司和 30 个基层单位的领导班子进行了调整充实。进一步加大干部交流力度,干部交流 71 人次。加大人力资源调配和急需人才的引进力度,面向系统内选聘 280 人输送到新建电厂,面向系统外公开招聘 56 名优秀专业技术人才。加大教育培训和人才评价工作,员工培训率达 70% 以上,队伍素质不断提升,集团公司干部教育培训经验在全国干部教育培训会议上交流。

纪检监察和审计工作不断加强。认真落实中纪委惩防体系工作规划,制订了集团公司实施细则。贯彻落实“三重一大”集体决策制度和“国有企业领导人员廉洁从业七项要求”,继续开展巡视检查工作,进一步推进效能监察,有效促进了反腐倡廉建设。建立和完善了集团公司系统审计体系,积极开展内部经济责任审计、基建项目审计、绩效调查等工作。认真配合国家审计署对集团公司开展专项审计,加强协调和沟通,确保了国家审计工作有序进行,促进了企业合法经营和规范管理。

认真履行国有企业的社会责任。积极参加抗灾救灾、关心弱势群体、爱心捐助等社会公益活动。公司系统抗震救灾捐款捐物达 7603 万元,与东方电气签订 82 亿元发电设备合同,向大渡河“同一条河,同一个家”爱心帮扶基金注入资金 4000 万元。投入扶贫帮困资金 646 万元。

(朱 锋)

# 中国电力投资集团公司

## 公司概况

中国电力投资集团公司(简称集团公司)组建于 2002 年 12 月 29 日,注册资本金人民币 120 亿元。一直以来,集团公司以科学发展观为指引,坚持以电为核心、煤为基础、产业一体化协同发展,优化产业结构和电源结构,积极发展循环经济,有序推动由单一发电集团向综合能源集团转型,形成了水、火、核、新能源共同发展,煤、电、铝、路、港一体化推进的产业结构。

截至 2008 年底,集团公司资产总额 2751 亿元,可控装机容量 5199 万 kW,煤炭生产能力达 4300 万 t,有色冶金生产能力突破 100 万 t。目前,集团公司资产分布在全国 28 个省(市、自治区)及港、澳、东南亚等地,在黄河上游、长江支流沅水等流域拥有在建和投运水电资产近 1800 万 kW,在蒙东区域拥有储量 85 亿 t 的煤炭资源,拥有中国电力、漳泽电力、九龙电力、上海电力、吉电股份、露天煤业 6 家境内外上市公司,是全国三大核电开发建设运营商之一,是全国第二大电解铝生产企业,是全国唯一同时拥有水电、火电、核电、新能源资产的特大型能源企业集团。