

“四好”班子创建活动扎实开展, 11家二级单位进入“四好”班子行列。调整配备二级单位和总部部门领导班子, 加强干部异地交流, 领导干部大局意识不断增强, 精神状态更加饱满。按照中央统一部署, 圆满完成首期三年援疆任务, 并启动了新一轮援疆工作, 受到上级领导高度评价。健全后备干部队伍, 加强年轻干部培养, 举办首期年轻干部培训班。高质量完成五年大规模培训干部规划, 构建了较为完善的干

部培训体系, 形成了具有中电投特色的培训文化理念。全面落实人力资源规划, 加大财务骨干、资本运作和大机组运行等急需专业人员培训力度。集中力量编写完成常规电力42个工种技能培训大纲。成为五大发电集团中唯一的“国家高技能人才培养示范基地”。

(汪波)

2009

中国电力年鉴

其他公司

中国长江三峡工程开发总公司

概况

2008年, 中国长江三峡工程开发总公司(简称中国三峡总公司)深入贯彻落实科学发展观, 精心组织工程建设和电力生产, 全面实施企业发展战略规划, 稳步推进整体改制和合并重组, 积极应对自然灾害和金融危机的挑战, 公司生产经营保持平稳较快发展。

全年实现主营业务收入210.17亿元, 同比增长25.80%; 完成发电量979.03亿kWh(含风电), 同比增长26.98%; 实现利润总额114.70亿元, 同比下降9.98%, 主要原因是投资收益大幅减少, 就电力主业经营利润而言, 同比增长23.47%; 按考核口径计算的净资产收益率11.55%; 成本费用总额占主营业务收入比重56.15%。全面完成国资委下达的2008年业绩考核指标。

中国三峡总公司固定资产投资完成情况见下表。

中国三峡总公司固定资产投资完成情况汇总表
万元

项 目	2008年 计划	2008年 完成	占年 计划 (%)	自开工累 计完成
总投资	2 709 756	1 960 242.88	72.34	17 961 156.42
一、水电 项目投资	2 597 610	1 884 238.42	72.54	17 860 946.09

续表

项 目	2008年 计划	2008年 完成	占年 计划 (%)	自开工累 计完成
1. 在建 项目	2 478 610	1 827 860.63	73.75	17 741 389.36
三峡 工程总投 资	1 117 582	1 073 725.38	96.08	14 828 520.55
三峡 地下电站 工程	95 243	96 215.96	101.02	255 791.32
溪洛 渡水电站 项目	546 231	337 923.94	61.86	1 702 267.46
向家 坝水电站 项目	719 555	319 995.34	44.47	954 810.03
2. 筹建 项目	118 999	56 377.79	47.38	119 556.73
乌东 德水电站 项目	33 132	18 098.10	54.62	39 860.47
白鹤 滩水电站 项目	51 400	33 860.23	65.88	65 389.07
天荒 坪抽水蓄 能电站	16 867	2835.00	16.81	4007.00
小南 海工程	17 600	1584.46	9.00	10 300.19
二、风力 发电工程	112 146	76 004.46	67.77	100 210.33
在建 项目	112 146	76 004.46	67.77	100 210.33
慈溪 风力风电	38 729	36 948.07	95.40	59 478.86
响水 风力风电	73 417	39 056.39	53.20	40 731.47

三峡枢纽主体工程建设情况

2008年,三峡工程建设取得具有里程碑意义的重大进展。右岸电站机组全面投产;三峡工程具备175m蓄水条件并实现试验性蓄水目标;初步设计中的工程建设项目除升船机续建项目外提前1年全部完工,工程质量总体优良。右岸电站机组总体性能优于左岸电站机组,国产机组运行情况良好,能量特性和稳定性能等方面都达到国际同等水平,70万kW级大型水轮发电机全空冷技术达到国际先进水平,标志着机组国产化战略取得成功。在建工程项目建设进展顺利,右岸地下电站开挖完成,施工质量优良,混凝土浇筑与金属结构安装进入高峰;完成升船机船厢室段底板混凝土浇筑,签订土建与部分设备安装合同。汛后试验性蓄水完成并积累初步经验,蓄水过程总体安全平稳,枢纽建筑物和机电设备经受高水头的考验,水库岸岸稳定好于预期,泥沙淤积对重庆港的影响较小,库区水质无明显类别变化,蓄水后库区地震频率增加,但震级都较小,对枢纽和库区没有危害性影响。

2008年,三峡工程完成投资107.37亿元。截至2008年12月底,三峡工程累计完成动态投资1483亿元,其中枢纽工程静态投资完成473亿元,占枢纽工程概算500.9亿元的94.43%;移民工程静态投资完成402亿元,占库区移民复核概算479.5亿元的84%;价差326.5亿元;贷款利息151.4亿元;库区移民概算外补偿费129.67亿元。预计到工程全部完工,静态投资可控制在国家批准的概算之内,动态投资可控制在初期预测的范围之中。

三峡水库试验性蓄水至172m水位后,防洪库容基本形成,三峡工程具备发挥正常防洪功能的条件,荆江河段的防洪标准由十年一遇提高到百年一遇。水位抬升改善川江的航运条件,长江航运事业发展迅猛。2008年,三峡船闸通过货物5370万t,翻坝转运货物1477万t,合计通过货物6847万t,再创历史新高。自2003年6月船闸通航以来,通过三峡坝区的货运总量累计达到2.8亿t,超过三峡工程蓄水前葛洲坝船闸通航22年过闸货运量的总和。在进入枯水期后,三峡工程实施补水调度,增加水库下泄流量,为长江中下游补水,满足葛洲坝下游通航条件,同时改善长江中下游供水。三峡工程的社会效益和生态效益日益显著。

电力生产与经营

面对冰雪灾害、地震灾害、奥运保电等多重考验,长江电力股份有限公司积极采取应对措施,按照精益生产的理念,精心运行和调度,强化应急管理,

确保电力供应。2008年,三峡和葛洲坝梯级电站发电978.6亿kWh,完成年度计划的106%,其中,三峡电站发电808.1亿kWh,葛洲坝电站发电170.5亿kWh。通过水库优化调度,节水增发电量48.7亿kWh,水能利用提高率为5.28%。

随着三峡右岸电站投产机组的增加和运行水位的抬高,电站运行管理的风险和难度加大。为确保电力安全生产,长江电力股份有限公司坚持以防范系统性事故为目标,积极推进本质安全型企业建设。强化设备值守和维护,加强对重点设备的在线监测与诊断运行;优化设备检修方式,提高设备检修的质量和效率;切实开展隐患排查和整治,及时消除设备缺陷。电力安全生产形势继续保持良好,实现零设备事故、零人身伤亡的目标,为三峡电站全面长期稳定运行奠定良好基础。

适应市场形势的变化,电力营销工作进一步加强。抓住国家提高上网电价的机遇,争取国家发改委的支持,从2008年7月1日起,提高三峡上网电价0.8分/kWh,在一定程度上缓减电价差距。2007年四季度,电力供需形势急转而下,在用电量大幅下降的情况下,长江电力股份有限公司认真落实长期购售电合同,坚持“以水定电”的原则,完成全年的售电任务。针对用电企业经营困难欠费严重、电网企业电费资金回收压力增大的状况,千方百计加强电费催收,实现电费的足额及时回收。

金沙江水电开发

在金沙江水电开发中,面对复杂的水电建设环境,全体建设者团结协作,克难攻坚,不但解决一系列工程技术方面的难题,还克服移民规划滞后、汶川大地震等诸多不利因素对工程建设的影响,妥善处理多起移民群众聚集事件,工程建设有序推进。

向家坝水电站建设围绕年内截流目标,抓紧不良地质体的处理,确保工程形象满足截流的设计条件;编制截流围堰移民特殊措施方案,积极稳妥地做好围堰移民搬迁;落实翻坝转运设施建设和断航经济补偿方案;全面履行安全鉴定、枢纽验收、移民验收、档案验收、环境保护专项检查等各项手续。12月28日,向家坝水电站成功实现大江截流,标志着工程建设全面进入主体工程施工阶段。

溪洛渡水电站建设按计划全面推进,主要项目实现年度计划目标,大坝基础开挖基本完成,地下厂房将由土建向金结机电安装转移,质量管理、安全管理、合同管理等各项管理工作逐步规范。

8月,在北京签订溪洛渡和向家坝水电站26台水轮发电机组的招标采购合同,机电安装前期准备工作开始启动。

为加快推进水电开发项目前期工作,中国三峡总公司成立白鹤滩、小南海工程建设筹备组,重点就施工总布置规划等前期工作中的重大技术问题开展专题研究。乌东德、白鹤滩、小南海水电项目的前期工作有序展开。

积极应对金融危机的挑战

金融危机发生后,中国三峡总公司认真贯彻国资委会议精神,冷静分析形势,每月进行一次预测,每季度召开一次财务分析会,及时采取综合应对措施,积极化解各种潜在风险。中国三峡总公司长期以来始终坚持差异化的发展战略和稳健的经营策略,生产经营没有受到大的影响,持续发展的基本态势没有改变。

一是科学合理安排投融资计划,增强抵御宏观经济周期波动和外部经济环境影响的能力。在三峡工程开工之初,就对三峡工程总体筹资方案进行策划,根据项目不同阶段的风险特性,规划、指导项目筹融资活动,始终保持安全、合理的资本结构,使资产负债率保持在较低水平;加强债务融资过程中的风险控制,在较低的利率水平下锁定部分债务融资成本,保持较合理的债务期限结构,提高公司长、短期偿债能力。二是坚持差异化的发展战略,注重发展的质量和效益,强调规模与效益同步增长。早在2004年的工作会议上,针对当时的外部环境和公司自身特点,中国三峡总公司提出,要与其他电力企业比较,但不能盲目攀比;要加快发展,但不能浮躁;要扩大规模,但不能不顾效益。三是高度重视风险管控,有效防范投资风险。严格控制对外投资和担保,不从事期货、金融衍生工具的投资,股票、基金、债券等财务性投资仅限定在一级市场申购、战略配售、定向增发等范围内。虽然2008年末持有的金融资产市值较2007年下降,但与投资成本相比,仍然有较好的盈利。

企业重组和业务开拓

根据中国三峡总公司“十一五”发展战略,贯彻国资委《关于推进国有资本调整和国有企业重组指导意见》精神,初步完成与中国水利投资集团(简称国水投)的合并重组。国水投是国资委管理的国有大型水利投资企业,在风电开发和国际水电工程承包等业务方面初具规模,与中国三峡总公司业务可以形成很好的互补关系。中国三峡总公司与国水投在充分协商的基础上,就合并重组事宜达成高度共识,双方联合向国资委上报合并重组的请示。2008年12月,国资委报经国务院批准后正式批复中国三峡总公司与国水投合并重组实施方案。合并重组已进入实施阶段,国水投派出以领导班子、中层干部为主的三批学习考察

团,赴三峡开展以“了解三峡、认同三峡、融入三峡”为主题的学习考察活动,增进双方之间的了解和共识。中国三峡总公司领导也到国水投和中水电就下一步发展问题进行座谈,对下一步合并重组的具体工作作出安排。

中国三峡总公司以长江电力为平台战略投资湖北能源,经过两年多的资产重组和运作,湖北能源整体改制为股份公司,初步按照上市公司要求建立较为健全的公司治理结构和基本管理制度,经济效益显著提升。能达电气公司与武汉事达电气公司进行战略重组,这是国有企业与民营企业的一次重组,是推进体制创新的积极探索。中国三峡总公司还组织编制专业化公司的发展规划,并结合整体上市对部分专业化公司的定位进行调整。

风电、煤化工和核电等新业务也取得新的进展。中国三峡总公司控股的慈溪5万kW风电场全部投产发电;江苏响水20万kW风电场开工建设;在江苏和浙江的海上测风工作取得初步成果,开展两个10万kW海上风电示范工程的预可研工作;与上海电气签订风电设备研发与制造的合作框架协议。参与陕西煤业股份公司的发起,参股的第一个煤化工项目开工建设。参股投资的湖南桃花江核电项目已开始前期施工准备。

“走出去”战略实现突破性进展。中国三峡总公司与马来西亚沙撈越能源公司签订战略合作协议,由三峡发展公司全面负责沐若水电站的设计、采购和施工。这是中国三峡总公司凭借自身实力、品牌和技术优势在海外承包的第一个项目,对于积累海外项目经验、培养国际化人才具有重要的意义。

主营业务整体上市工作

为做好三峡工程公益性资产运行管理的制度安排和政策衔接,逐步理顺中国三峡总公司水电业务产业链条,构造集团化的管控模式,经国资委、证监会同意,中国三峡总公司5月正式启动主营业务整体上市工作,8月上旬向国务院办公厅报送关于主营业务整体上市总体方案的请示。

长江电力股票停牌以来,受金融危机的影响,国际国内资本市场发生重大变化,中国三峡总公司及时组织力量对整体上市方案进行进一步深入研究,对原上报方案作适当的调整和优化。调整的主要思路为:调减本次整体上市注入上市公司资产规模,金沙江下游梯级电站建设项目暂不纳入本次交易资产范围,待条件成熟时再注入上市公司;调整交易对价支付结构,采用少股多债方式,以承债为主,大幅减少定向发行股票数量。调整后的方案与2003年长江电力上市时国务院批准的三峡机组注入上市公司的安排是一

致的,较好地维护国有资本权益,保护中国三峡总公司的利益,也兼顾其他投资者的诉求。

中国三峡总公司就整体上市方案向国家相关部委作汇报并进行深入沟通。财政部在反馈意见中,原则同意比照长江电力改制上市的做法,利用三峡基金解决三峡公益性资产运行维护费用在成本中列支的问题。国资委充分肯定中国三峡总公司以2008年9月30日作为资产评估基准日的做法,并已将调整后的方案上报国务院办公厅。整体上市的其他各项工作正在抓紧推进。

积极履行企业社会责任

中国三峡总公司高度重视履行企业社会责任,认真落实“四个一”的水电开发理念,全面做好水电开发中的生态环保、节能降耗、对口扶贫等工作,特别是在战胜特大自然灾害和支持举办北京奥运会中,发挥中央企业的骨干作用。汶川特大地震发生后,中国三峡总公司迅速作出反应,对三峡工程和金沙江在建工程进行全面安全检查,加强应急值班,全力做好三峡和葛洲坝梯级电站的电力供应工作;同时积极支援灾区抢险救灾和灾后重建,累计向地震灾区捐款4300万元。5月底,中国三峡总公司主动致函各扶贫县人民政府,并组织干部协助地方政府对中国三峡总公司出资援建的18所学校、幼儿园进行安全隐患排查和加固,所有费用由中国三峡总公司承担,受到地方政府和人民群众的赞誉。金沙江筹建处干部职工还深入地震灾区慰问受灾群众。受北京市国资委委托,奥运项目部圆满完成“水立方”建设管理任务,受到北京奥组委等有关方面的表扬;全面加强奥运会期间三峡和葛洲坝枢纽的安全保卫工作,完成奥运圣火在三峡坝区的传递。

加强水电开发中的环境保护,积极开展生态与环境保护研究,在项目前期规划、工程施工和运行管理的各个阶段,全面落实环境保护措施。宜宾增殖放流站建成并首次实施长江上游珍稀鱼类放流,葛洲坝集团的中华鲟研究所正式移交中国三峡总公司,为大型水电开发中的水生生物保护提供重要技术支撑。加强与国际水电协会、大自然保护协会、世界自然基金会等国际行业组织、环保组织的合作和交流,成功举办“三峡工程与长江水资源开发利用及保护”国际研讨会,来自美国、俄罗斯、法国、巴西、德国、日本等18个国家的政府管理部门、流域管理机构、水电开发商、水电设备制造商、科研学术团体及相关国际组织的200多名国际水电精英参加会议,就水电可持续发展的理念及实践等进行交流,展示和宣传三峡工程建设成就,在国际水电界产生良好影响。

积极探索扶贫工作新思路和新方法,把扶贫工作

与干部挂职锻炼结合起来,把扶贫工作与构建和谐坝区、和谐库区结合起来,把扶贫开发与移民致富结合起来,把扶贫开发与环境保护结合起来,从教育、卫生、饮水、基础设施建设等项目入手,认真做好扶贫项目的遴选,加强项目实施过程的跟踪和控制,促进受援地区的产业结构调整和经济社会发展。2008年12月,中国三峡总公司被国务院扶贫开发领导小组授予“定点扶贫先进单位”称号。

党建工作

中国三峡总公司各级党组织认真贯彻党的十七大和十七届三中全会精神,全面落实科学发展观,紧紧围绕公司的改革发展、生产经营等中心工作,切实加强基层党组织建设和党员队伍建设。坚持抓基层打基础、抓班子带队伍,强化党建基础工作,完善党建工作流程,制订并实施中国三峡总公司党建日常工作评价考核制度,努力提高党建工作实效。汶川特大地震发生后,各级党组织和广大干部积极参与抗震救灾工作,为受灾地区捐款195万多元,广大党员响应中央号召,交纳特殊党费154万多元。按照中央和国资委党委的要求和部署,各级党组织认真开展“共产党员在抗震救灾中的责任和义务专题组织生活”活动。基层党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用进一步增强。

深入扎实推进反腐倡廉建设。认真贯彻落实中央纪委的“七项要求”,修改完善中国三峡总公司有关廉洁从业规定,并开展专项检查活动,提高各级领导干部和管理人员廉洁从业的意识和自觉性。认真开展“三重一大”自查自纠,不断完善集体决策制度,得到国资委督查调研组的充分肯定。研究制订《落实2008~2012年惩防体系建设规划的实施办法》,明确今后几年惩治和预防腐败工作的目标和任务。同时,还深入开展效能监察,严肃查办违纪违法案件,加大源头防腐的治本力度,为总公司改革发展提供保障。

(乔仁贵)

中国电力工程顾问集团公司

概况

2008年,中国电力工程顾问集团公司(简称集团公司)经历了低温雨雪冰冻灾害、汶川特大地震灾害和国际金融危机的考验。集团公司在国务院国资委、监事会的正确领导下,坚持以党的十七大精神为指导,深入贯彻落实科学发展观,积极应对严重自然